

Enercoop Midi-Pyrénées, Coopérative pour un service citoyen de l'énergie



Assises de l'Aviation – Zoom sur les entreprises citoyennes
Toulouse, septembre 2021



Sommaire

#1

Enercoop : un réseau d'entreprises citoyennes dans le secteur de l'énergie

#2

Enercoop Midi-Pyrénées : la pratique d'une entreprise citoyenne au quotidien



Contexte : dérèglement climatique, culture atomique et forte concurrence



DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE

- pollutions et risques liés aux énergies fossiles et fissile
- raréfaction des ressources

Avant : CULTURE "ATOMIQUE"



Après : FORTE CONCURRENCE



Service public, 1 seul acteur pour la production, le transport et distribution, et la fourniture

- Choix du nucléaire avec manque de démocratie et de transparence
- Concentration des lieux de production et diffusion centralisée, pas de dimension locale
- Citoyens réduits à l'état de consommateurs passifs et obligés

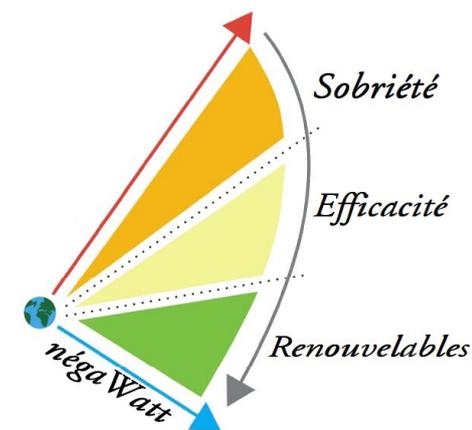
Libéralisation du marché de l'énergie, multiplication des acteurs

- Complexité du marché, difficile pour les citoyens de s'y retrouver
- Fluctuation des coûts
- Réglementation évolutive
- De nombreuses offres dites "vertes"
- Acteurs pas tous vertueux



Le réseau Enercoop : une vision politique

- La planète pour continuer à soutenir l'humanité a besoin que l'humanité prenne conscience et **gère son impact** sur l'écosystème Terre.
- La **complexité** des interactions (des échanges d'énergies) limite l'action des institutions.
- L'énergie est un **bien commun** et doit être gérée comme tel dans la pérennité.
- Les **consomm'acteurs-ctrices par leurs choix** sont un **levier fort d'influence** du système énergétique.
- Plus on rapproche les **consommateurs-trices de la source de production (principe des circuits courts)** plus ils-elles prennent conscience des impacts et peuvent faire des choix (sobriété/efficacité/types de production).



enercoop
L'énergie
militante

Création en 2005

**Un réseau de 11 coopératives
qui agissent pour la transition énergétique citoyenne**
réunissant toutes les parties prenantes,
selon un modèle décentralisé, pour des actions adaptées
aux besoins des territoires et de leurs habitant-es
= révolutionner le système énergétique



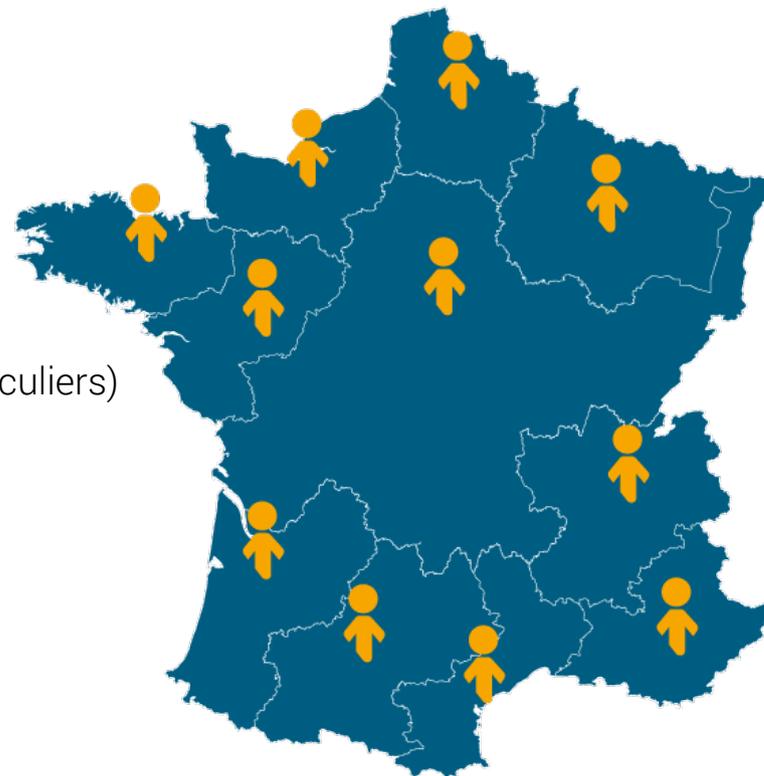
Enercoop : un réseau de coopératives d'électricité verte, locale et citoyenne

NOS ACTIVITÉS

- Fourniture d'électricité 100% renouvelable
- Production d'électricité (dont innovation)
- Accompagnement à la production et à l'autoconsommation d'électricité (professionnels, collectivités, collectifs citoyens, particuliers)
- Accompagnement à la sobriété et à l'efficacité énergétique
- Formation
- ...

STRUCTURATION

- Un réseau de 11 coopératives d'intérêt collectif
- Une **gouvernance collective** du réseau
- L'**importance des sociétaires** au sein de leur coopérative et du réseau

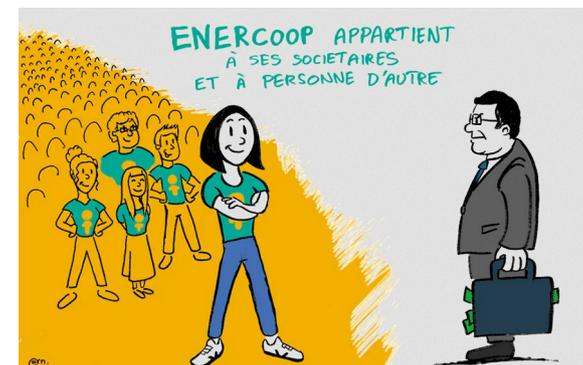


100 000
clients

8 000
en Midi-Pyrénées

57 000
sociétaires

3 700
en Midi-Pyrénées



Sortir de "l'océan rouge" du marché de l'électricité

Transition énergétique citoyenne

Conscience des consommateurs

Soutien des sociétaires

Compétitivité technologique

inventer de nouvelles organisations sociales de l'énergie

enercoop
L'énergie militante
Midi-Pyrénées

Concurrence des grands énergéticiens

L'inertie des habitudes
La complaisance avec les succès
La résistance des croyances limitantes

Géopolitique du prix de l'énergie

Complexibilité et instabilité réglementaire



Notre raison d'être : la transition énergétique citoyenne

Notre objectif :

Rendre réel le circuit court de l'énergie en Midi-Pyrénées,
favoriser la résilience énergétique
et impulser la transition énergétique citoyenne sur le territoire.



Inauguration du parc solaire d'Espalmade à Cintegabelle (31)
avril 2019 - photo Arthur Perset

Nos missions :

- Permettre aux particuliers, professionnels et collectivités territoriales de se fournir en électricité 100 % renouvelable et locale grâce à l'offre du réseau Enercoop
- Contractualiser en direct avec des producteurs locaux d'énergies renouvelables en région
- Développer de nouveaux moyens de production et produire une part significative de la consommation des sociétaires
- Accompagner les particuliers, professionnels et collectivités dans leurs projets d'énergies renouvelables
- Impliquer les sociétaires dans ces enjeux afin de permettre la réappropriation citoyenne de l'énergie
- Mobiliser les acteurs du territoire autour des enjeux écologiques et énergétiques

enercoop
L'énergie
militante
Midi-Pyrénées



Un statut adapté à nos valeurs : la SCIC, Société Coopérative d'Intérêt Collectif (1/2)

Définition

→ « La coopérative est une association autonome de personnes volontairement réunies pour **satisfaire leurs aspirations et besoins** économiques, sociaux et culturels communs au moyen d'une entreprise dont **la propriété est collective** et où **le pouvoir est exercé démocratiquement**. » *Définition de l'Alliance coopérative internationale*

→ Structure de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS)



les scic

entreprendre ensemble
au coeur des territoires



D'un point de vue économique

- 1 personne = 1 voix
- Parts sociales (vs actions)
- Non-spéculation et lucrativité limitée : 57,5% des bénéfices obligatoirement réinvestis dans le projet (100% en pratique)

Avantages

- Propriété collective
- Prix juste pour les consommateurs et les producteurs
- Indépendance financière (ni investisseurs privés ni soutien public)
- Développement de l'économie locale
- NB : Prise en compte des enjeux écologiques





Un statut adapté à nos valeurs : la SCIC, Société Coopérative d'Intérêt Collectif (2/2)



D'un point de vue social/gouvernance

- 1 personne = 1 voix
- Multisociétariat : toutes les parties prenantes impliquées - salariés, producteurs, bénéficiaires, bénévoles, usagers, collectivités publiques, entreprises, particuliers peuvent entrer au capital et participer à la gouvernance

Ce qu'apportent les sociétaires à la coopérative



€uro

Vote

Compétences

Avantages

- Empouvoirement des citoyen-nes/habitant-es/sociétaires : réappropriation citoyenne de l'énergie
- Intelligence collective grâce à l'implication des sociétaires
- Prise de décision démocratique et transparente
- Productions de biens ou services qui répondent réellement aux besoins collectifs des territoires : action pour l'intérêt collectif (certifiée par l'agrément ESUS)
- Partage d'expériences et de compétences au sein des écosystèmes nationaux et locaux de l'ESS
- NB : Prise en compte des enjeux écologiques



les scic

entreprendre ensemble
au coeur des territoires





Sommaire

#1

Enercoop : un réseau d'entreprises citoyennes dans le secteur de l'énergie

#2

Enercoop Midi-Pyrénées : la pratique d'une entreprise citoyenne au quotidien



Organisation de la coopérative : vue d'ensemble



Des sociétaires impliqués
AG + canal numérique permanent + groupes

Un Conseil d'Administration

Une équipe opérationnelle

Une équipe salariée



L'organisation d'Enercoop Midi-Pyrénées en pratique (1/2)

Principes

- Fonctionnement selon les **principes sociocratiques**, dès l'Assemblée Générale constitutive d'Enercoop Midi-Pyrénées
- Un **règlement intérieur** qui met le **cadre de sécurité de la gouvernance** (validée par l'Assemblée Générale)
- Forte interaction entre **le politique et l'opérationnel**
- Une boussole : **la raison d'être**

Avec les sociétaires

Créer des espaces de concertation, participation et co-construction

- **Groupes de réflexion** associant salariés, administrateurs élus, bénévoles pour élaborer des propositions complexes.
- Utilisation d'outils numériques collaboratifs asynchrones : une **assemblée générale permanente** (le Village)





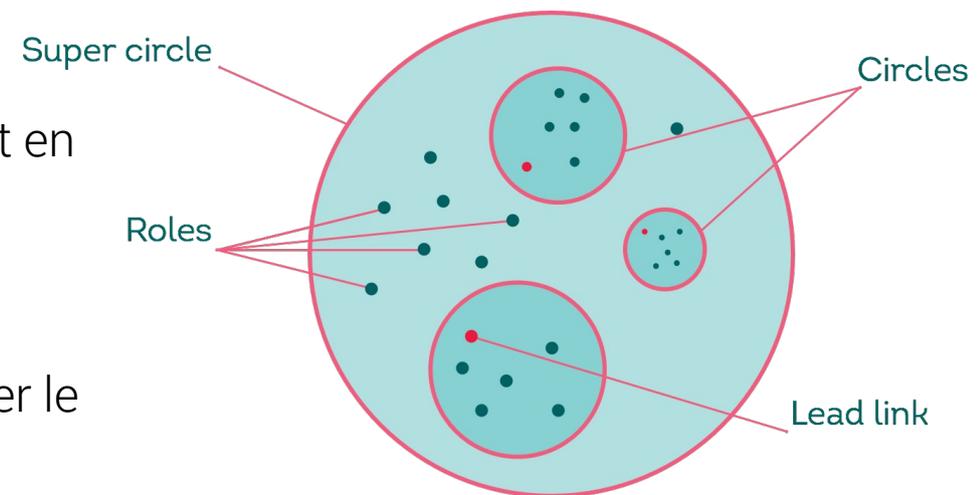
L'organisation d'Enercoop Midi-Pyrénées en pratique (2/2)

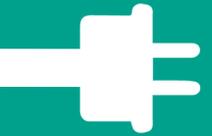
Principes

- Fonctionnement selon **Holacratie**, par cercles, rôles et gestion des tensions.
- Primauté de la **décision collective**, par consentement
- Soins des humains, qualité "d'être ensemble"
- **Agilité**

Au sein de l'équipe opérationnelle

- Affectation des rôles décidée collectivement en réunion de gouvernance
- Chacun-e a ainsi sa **zone de légitimité et d'initiatives**
- Utilisation d'**outils de facilitation** pour assurer le cadre, favoriser l'horizontalité et l'efficacité
- **Rôles répartis** pour distribuer le leadership
- Écoute et séparation des **expressions de ressentis**
- **Tours de paroles** et pratique de la **décision par consentement**
- **Refondement régulier**





Quelques points remarquables de notre pratique

- La circulation de l'information et la transparence sont considérées comme bénéfiques
- Un mandat social porté par un **Directeur Général bénévole**
- Un comité directeur avec des prérogatives restreintes = c'est un **rôle exercé collectivement**
- Un comité directeur comprenant **salarié-es** et membres du Conseil d'Administration
- **Une politique salariale élaborée collectivement et non individualisée** : écart max de 1,5 basé sur salaire médian français
- etc.





Les bénéfices de la gouvernance partagée opérationnelle

- Un groupe où la communication est saine pour que les **compétences/énergies/créativité** se déploient
- Que **chacun-e ait une place** qui lui convienne et puisse évoluer/se développer
- Que toute réunion soit un atelier d'**intelligence collective**

Tous dans les chaussures du patron (informations , émotions, vision globale...) => **cohésion dans les décisions difficiles.**





En résumé

Enercoop est une 3^{ème} voie
entre le monopole public national et le système privé

Forme privée d'intérêt collectif à gouvernance locale

→ **Service citoyen de l'énergie,
pour une transition collective**





Annexes



Ce qu'Enercoop Midi-Pyrénées réalise

Production locale

Développement et exploitation de moyens de production d'électricité renouvelable détenus en propre par la coopérative



Commercialisation

de l'offre de fourniture d'électricité 100 % renouvelable du réseau Enercoop (EMIP apporteur d'affaires)



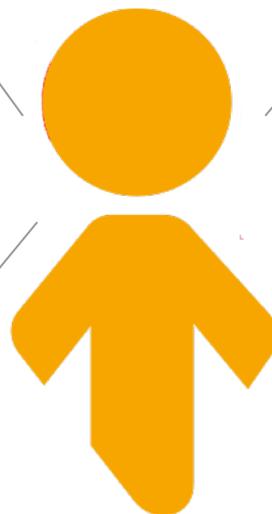
Accompagnement à la production

Conseil auprès des professionnels, collectivités, collectifs citoyens, particuliers.



Autoconsommation collective

Modèles innovants pour partager la production et la consommation d'électricité.



Approvisionnement

Vie coopérative

Gestion

Communication



Les chiffres clés en janvier 2021

LE RÉSEAU ENERCOOP EN CHIFFRES

(Au 1^{er} Janvier 2021)



100 000
Compteurs Clients

54 000
sociétaires

86 100
particuliers

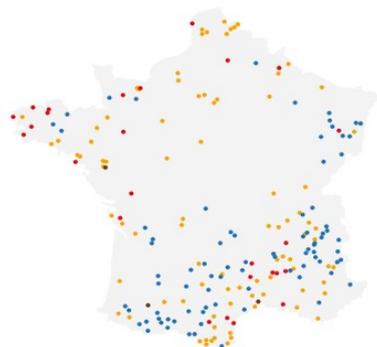
231
salariés

12 800
professionnels

100
collectivités

342
Producteurs*

Carte des producteurs Enercoop*



317 Mw
Installés*

* Sites de production : données au 01/01/2021
A venir : Carte MAJ en février 2021

206

Photovoltaïque

39

Éolien

4

Biomasse

93

Hydraulique

LES CHIFFRES-CLÉS D'ENERCOOP MIDI-PYRÉNÉES

Combien sommes-nous ?

Janvier 2021

Combien produisons-nous ?

3600
sociétaires

7600
client-es

1100 MWh
produits en 2020

5 parcs solaires en exploitation

2,04 M€
de capital social

56
producteurs

5 parcs en développement d'ici mi-2021

soit **1100 kWc** puissance installée

10 salarié-es

et de nombreux bénévoles !

1 installation en autoconsommation collective

Combien accompagnons-nous ?

55 installations en autoconsommation chez des particuliers



25+

projets photovoltaïques pour des professionnels, collectivités ou collectifs citoyens